



کارآموز برنامه ریزی و کنترل پروژه در گروه مپنا (MAPNA O&M)



دانشجو: محمدمامین اکبری
استاد کارآموزی: جناب دکتر نوری
سرپرست کارآموزی: جناب مهندس آقاجانیان

ویژگی ها/مزایای فرآیند

- بهره برداری واحدهای نیروگاهی با مولدهای انرژی متنوع در
- گستره جغرافیایی ایران و کشورهای منطقه
- بهره برداری از واحدهای تولید همزمان آب و برق
- بهره برداری از واحدهای پالایشگاهی
- نگهداری، اجرای تعمیرات اساسی و بازدید مسیر داغ
- واحدهای نیروگاهی
- نگهداری و اجرای تعمیرات اساسی واحدهای پالایشگاهی
- راه اندازی واحدهای نیروگاهی با مولدهای انرژی متنوع در گستره
- جغرافیایی ایران و کشورهای منطقه
- راه اندازی واحدهای پالایشگاهی و آب شیرین کن
- تست کارایی واحدهای نیروگاهی و پالایشگاهی
- باز سازی واحدهای نیروگاهی
- آموزش دوره های تخصصی در حوزه نیرو و نفت و گاز

خلاصه کارآموزی

- کنترل پروژه های نیروگاهی
- گزارش دهی روزانه، هفتگی و ماهانه
- بهره برداری نیروگاه سبلان
- راه اندازی نیروگاه سبلان
- تعمیرات نیروگاه سبلان
- تست کارایی نیروگاه سبلان

فعالیت انجام شده و نتایج

- وارد کردن WBS در نرم افزار Primavera p6
- تخصیص منابع و هزینه به هر فعالیت
- زمانبندی پروژه ها بر اساس PMI Schedule Professional
- گزارش دهی های روزانه، هفتگی و ماهانه

کاستی ها و چالش ها

- عدم تطبیق حوزه های دانش جدید کنترل و مدیریت پروژه با پروژه ها و روند پیمانکاری
- استفاده از متود قدیمی اصول و قوانین مدیریت پروژه
- نادیده گرفتن مدیریت پروژه چابک
- بروز و همگام نشدن با نسخه های جدید PMBOK

پیشنهاد برای رفع چالش

- ارتباط با دانشگاه ها و مراکز علمی-پژوهشی

معرفی محل کارآموزی

شرکت بهره برداری و تعمیراتی مپنا از سال ۱۳۸۲ به عنوان یکی از بزرگترین شرکت های بهره برداری کشور در حوزه نیرو و نفت و گاز توانسته است در جهت حفظ دارایی های مشتریان، ایمنی و دوستی با محیط زیست، مسئولیت پذیری، اخلاق تجاری، نوآوری و تعالی گام های خیره کننده ای بردارد. شرکت بهره برداری و تعمیراتی مپنا از تاسیس تا امروز با اجرای موفق بیش از ۳۰۰ پروژه و با ارزشی بیش از ۳۵ هزار میلیارد ریال و با هدف تکمیل زنجیره طراحی، ساخت، نصب، راه اندازی، بهره برداری، تعمیرات و آموزش نیروگاه های کشور و همچنین پالایشگاه ها و صنایع مرتبط با نفت و گاز با تکیه بر کیفیت خدمات و قیمت رقابتی توانسته است در این عرصه حضوری جدی و کارآمد داشته باشد.

