



کارشناس کنترل پروژه در تک پلاستیک نیک

مهران عرب علیدوستی، دکتر محمد فتحیان



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- افزایش شفافیت در پایش عملکرد دستگاهها
- کاهش نرخ ضایعات از ۸٪ به حدود ۶٪ طی دوره
- ارتقای هماهنگی میان تولید، کیفیت و نگهداری
- تقویت مهارت‌های نرم‌افزاری (Excel, MSP) کسب تجربه عملی در گزارش‌دهی و تحلیل تولید

ویژگی‌ها/مزایای فرآیند

- ایجاد شفافیت در وضعیت تولید و ضایعات از طریق گزارش‌دهی منظم
- امکان ردیابی لحظه‌ای پیشرفت سفارش‌ها با استفاده از MSP
- کاهش ریسک توقف‌های ناگهانی از طریق مستندسازی مشکلات دستگاهها
- بهبود هماهنگی میان واحد تولید، کنترل کیفیت و نگهداری
- افزایش سرعت تصمیم‌گیری مدیریتی با گزارش‌های تحلیلی روزانه و هفتگی

خلاصه کارآموزی

- ورود و تحلیل داده‌های تولیدی روزانه در اکسل
- تهیه گزارش‌های روزانه، هفتگی و ماهیانه از عملکرد خطوط تزریق پلاستیک
- زمان‌بندی و پایش سفارش‌ها در MSP
- حضور در جلسات هماهنگی تولید و کیفیت
- همکاری با واحد نگهداری جهت کاهش توقف ماشین‌آلات

کاستی‌ها / چالش‌های صنعتی موجود

- توقف مکرر برخی دستگاهها به دلیل خرابی قالب
- کمبود مواد اولیه و تأخیر در اجرای برنامه تولید
- نرخ ضایعات بالاتر از استاندارد مطلوب (۵٪)
- نیاز به آموزش بیشتر اپراتورها برای کاهش خطاهای انسانی

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: تک پلاستیک نیک
- حوزه فعالیت: تولید قطعات پلاستیکی با روش تزریق پلاستیک (تخصص در سری اسپری شیشه‌شور خودرو)
- سابقه: بیش از ۱۵ سال تجربه در تولید قطعات پلاستیکی خودرویی و بسته‌بندی
- پروژه مرتبط: بهبود بهره‌وری خط تولید سری اسپری شیشه‌شور
- شرح نقش: کارآموزی در واحد کنترل پروژه - پایش تولید، گزارش‌دهی، زمان‌بندی سفارش‌ها و همکاری با واحد کنترل کیفیت

دستاوردها/پیشنهادهای رفع چالش‌ها

- پیاده‌سازی سیستم ERP برای یکپارچه‌سازی داده‌ها
- اجرای برنامه نگهداری پیشگیرانه ماشین‌آلات
- برگزاری دوره‌های آموزشی برای اپراتورها
- ارتقای سیستم‌های خنک‌کاری و سنسورهای دمای دستگاهها
- طراحی داشبورد مدیریتی برای گزارش‌دهی سریع‌تر

مراحل فرآیند

- دریافت برنامه تولید از واحد برنامه‌ریزی
- ثبت داده‌های تولیدی و ضایعات هر دستگاه تزریق
- تحلیل داده‌ها و تهیه گزارش در اکسل و MSP
- ارائه گزارش‌ها در جلسات هفتگی واحد تولید
- بررسی مشکلات کیفی و هماهنگی با واحد کنترل کیفیت
- مستندسازی عملکرد ماهیانه برای مدیریت ارشد